

Communication Update: Delayed Start to the ISH 2020-2021 Academic Year

Dear ISH Community,

I hope this communication finds you all safe and well as we plan for the start of the 2020-2021 academic year at ISH. Thank you to the many people who responded to my last message, and particularly for the warm welcome that I received from our faculty, staff, and parents.

The full leadership team, and many of our teachers, have recently arrived in Havana, which is very positive news. We are all currently in quarantine and look forward to completing the isolation protocol so we can meet face-to-face and also begin to explore.

This letter is to follow up the communication from two weeks ago with some further information relating to the start of the 2020/2021 school year.

While we understand and appreciate the sentiment of wanting students learning as soon as possible, and starting school on August 24th as initially calendared, I would like to outline some of the challenges associated with this date and the negative implications that this would have on our school community in general.

Traditionally, the start of a school year can be broken down into a three stage process;

1. Bringing staff into the country, while preparing campus for opening.
2. Implementing an extensive orientation and planning process for our learning programs.
3. The commencement of on campus, face-to-face classes.

Unfortunately, due to the delay in the recommencement of international flights, and the suspension of visa services at Cuban embassies, we are now in the position whereby we are attempting to carry out these first two steps simultaneously, and we are acutely aware of the challenges that this will bring in the weeks ahead. Therefore, at this time, our August 24, 2020 start must be delayed as we continue to work with the Cuban authorities regarding our ability to be on campus safely.

In addition, with an uptick in COVID-19 cases this past week, we are working diligently with our government contacts regarding our plans to reopen outlining our ability to do so safely and securely. Our first priority is the health and safety of our students, our staff, and our community.

We have received word that Cuban schools would like to open in early September but this has not been confirmed as of yet. However, we feel ISH will be fully ready, with all educational planning and safety protocols in place for students and staff by early September. **Therefore, ISH plans to open the school campus for face-to-face learning, if authorities allow, between September 1 and September 7, 2020.** A specific date will be confirmed and shared as soon as possible. The

leadership team and the school board will review the ISH calendar to make sure the number of school days and academic contact hours will not affect student learning outcomes.

Additionally, despite reports within the community, it is important for our stakeholders to understand that operating costs during this uncertain time have not changed. Staff and teacher salaries and benefits, electricity costs, campus maintenance, student learning resource orders, technology upgrades, and other expenditures remain the same or have increased. Furthermore, ISH is forced to add expenditures for health and safety implementations, both human and physical. Outfitting both campuses with washing stations, cleaning supplies, and signage, while supplying teachers and staff with the medical apparatus necessary to keep themselves, and our students, healthy and safe on campus, add to our overall budget expenses.

This year we will be developing, and undertaking, extensive orientation programs for both our new and existing teachers in both a physical and online environment as not all teachers have returned to Havana. We will be setting the standards by which we will be operating throughout the year and carrying out the necessary program preparation required to deliver quality lessons to our students, ready for the first day of school. This is all against a backdrop of refining both our on-campus and online distance learning models, and putting in place the professional development required to successfully utilize both physical campuses safely and effectively. Professional development will also involve improved use of technology and social media platforms. An extensive teacher orientation and preparation process will begin on August 17th and conclude prior to the first day of classes.

Based on this heavy workload already before us, we feel that it would not be feasible for the school to consider adding to this challenge by beginning lessons any sooner than the start of September. While in the short term, students would be engaged in classes earlier, the repercussions of this move would lead to insufficient preparation and planning time that would impact the entire school year. This would also require our teachers to undertake a multitude of logistical tasks while simultaneously teaching students, thus taking their focus away from our students and their educational needs.

The leadership team appreciates your support with this decision, made collectively by the school's administration in conjunction with the school Board. The school Board's leadership on this matter has given us much needed direction and stability, in a time of great uncertainty.

I personally appreciate your patience, flexibility, and understanding, as we rise to one of many challenges that will undoubtedly appear throughout the course of this atypical school year.

As our situation continues to evolve, we will of course be updating parents on a regular basis and also communicate the school's plans for educational programming in the upcoming weeks.

Kind regards,
Randal Neen
ISH Director

Información Actualizada: Inicio Atrasado del Año Académico 2020-2021 de ISH

Estimada Comunidad de ISH,

Espero que esta comunicación los encuentre a todos bien y seguros mientras planificamos el inicio del año académico 2020-2021 en ISH. Agradezco a las muchas personas que respondieron mi último mensaje, y particularmente por la cálida bienvenida que recibí de nuestros profesores, del personal y padres.

Todo el equipo de liderazgo, y muchos de nuestros profesores, han arribado a la Habana recientemente, lo cual son buenas noticias. Estamos todos en cuarentena y esperamos con ansias terminar el protocolo de aislamiento para poder vernos cara a cara como también empezar a explorar.

Esta carta es para darle seguimiento a la comunicación de hace dos semanas con más informaciones relacionado al inicio del curso escolar 2020-2021.

Mientras entendemos y apreciamos el sentimiento de querer que los estudiantes empiecen a estudiar lo más rápido posible, y comenzar la escuela el 24 de agosto como estaba previsto en el calendario inicialmente, me gustaría esclarecer algunos de los desafíos asociados con esta fecha y las implicaciones negativas que esto puede tener en nuestra comunidad escolar en general.

Tradicionalmente, el inicio de un año escolar puede dividirse en un proceso de tres etapas;

1. Traer al personal al país, mientras preparamos las sedes para la apertura.
2. Implementar un proceso extenso de orientación y planificación para nuestros programas educativos.
3. El inicio de clases cara a cara en las sedes.

Desafortunadamente, debido al retraso del reinicio de los vuelos internacionales, y la suspensión de servicios de visados en las embajadas en Cuba, estamos ahora en la posición donde estamos tratando de llevar a cabo estas dos primeras etapas simultáneamente, y estamos al tanto de los desafíos que esto tendrá en las próximas semanas. Por lo tanto, nuestro inicio planificado debe retrasarse a medida que continuamos trabajando con las autoridades cubanas en cuanto a nuestra capacidad de estar seguros en las sedes.

Además, con un rebrote en los casos de COVID-19 esta última semana, estamos trabajando diligentemente con nuestros contactos en el gobierno respecto a nuestros planes de reabrir proyectando nuestra capacidad de hacerlo de manera segura. Nuestra primera prioridad es la salud y seguridad de nuestros estudiantes, nuestro personal y nuestra comunidad.

Hemos recibido noticias que las escuelas cubanas quisieran abrir a principios de septiembre, pero esto no ha sido confirmado todavía. Sin embargo, creemos que ISH estará bien preparada, con toda la planificación educativa y los protocolos de seguridad listos para los estudiantes y el personal a principios de septiembre. **Por lo tanto, ISH planifica abrir las sedes de la escuela para el aprendizaje cara a cara, si las autoridades lo permiten, entre el 1ro y el 7 de septiembre, 2020.** Una fecha específica será confirmada y anunciada lo antes posible. El equipo de liderazgo y la

Junta Directiva de la escuela revisará el calendario de ISH para asegurar que los días escolares y las horas de contacto académico no afecten los resultados de aprendizaje de los estudiantes.

Además, a pesar de los informes dentro de la comunidad, es importante que nuestras partes interesadas comprendan que los costos operativos durante este tiempo incierto no han cambiado. Los salarios y beneficios del personal y de los maestros, los costos de electricidad, el mantenimiento de la sede, las órdenes de útiles de aprendizaje de los estudiantes, las actualizaciones tecnológicas y otros gastos permanecen iguales o han aumentado. Además, ISH se ve obligado a agregar gastos para implementaciones de salud y seguridad, tanto humanas como físicas. Equipar ambas sedes con estaciones para el lavado de las manos, suministros de limpieza y señalizaciones, así como proporcionar a los maestros y al personal los suplementos necesarios para que ellos, y nuestros estudiantes, permanezcan sanos y seguros en las sedes, se suman a nuestros gastos presupuestarios generales.

Este año desarrollaremos y emprenderemos amplios programas de orientación para nuestros maestros nuevos y existentes en un entorno físico y en línea, ya que no todos los maestros han regresado a La Habana. Estableceremos los estándares por los cuales operaremos durante todo el año y llevaremos a cabo la preparación del programa necesario para brindar clases de calidad a nuestros estudiantes, listos para el primer día de esta. Todo esto tiene como telón de fondo el refinamiento de nuestros modelos de aprendizaje a distancia en la sede y en línea, y la implementación del desarrollo profesional requerido para utilizar con éxito ambas sedes en físico de manera segura y efectiva. El desarrollo profesional también implicará un mejor uso de la tecnología y las plataformas de redes sociales. El 17 de agosto comenzará una extensa orientación y proceso de preparación a los profesores y concluirá antes del primer día de clases.

Basado en esta gran carga de trabajo que ya tenemos desde antes de nosotros, creemos que no sería factible que la escuela considere agregar a este desafío al comenzar las clases antes de principios de septiembre. Mientras que, en el corto plazo, los estudiantes se involucrarían en clases antes, las repercusiones de este movimiento conducirían a un tiempo de preparación y planificación insuficiente que afectaría todo el año escolar. Esto también requeriría que nuestros maestros emprendan una multitud de tareas logísticas al mismo tiempo que enseñan a los estudiantes, alejando así su enfoque de nuestros estudiantes y sus necesidades educativas.

El equipo de liderazgo agradece su apoyo con esta decisión, hecha colectivamente por la administración de la escuela en conjunto con la Junta Directiva de la escuela. El liderazgo de la Junta Directiva de la escuela en este asunto nos ha dado la dirección y la estabilidad que tanto necesitamos, en un momento de gran incertidumbre.

Agradezco personalmente su paciencia, flexibilidad y comprensión, ya que nos enfrentamos a uno de los muchos desafíos que sin duda aparecerán a lo largo de este año escolar atípico.

A medida que nuestra situación siga evolucionando, por supuesto actualizaremos a los padres regularmente y también comunicaremos los planes de la escuela para la programación educativa en las próximas semanas.

Saludos cordiales,

Randal Neen

ISH Director

